

ECODES

INFORME DE LAS JORNADAS “ALTERNATIVAS SOSTENIBLES EN LA ZONA DE LA MINERÍA”

INDICE

Introducción

Resultado de las sesiones

Conclusiones

Asistentes

Introducción

Esta iniciativa surge con la voluntad de identificar líneas de trabajo que ayuden a dar solución a la situación de crisis económica y laborar de la zona.

La enorme actividad minera en la comarca de Andorra ha concentrado la oferta laboral y ha condicionado de manera notable la configuración socioeconómica de la zona.

Ante la pérdida de empleo generada en la comarca, los agentes sociales, económicos y la administración siguen reclamado planes de reindustrialización que permitan la implantación de nuevas industrias capaces de absorber la nueva demanda de empleo. Su opción por un modelo de desarrollo sostenible quedó plasmado en el *“Manifiesto por la Sostenibilidad de la Comarca Andorra-Sierra de Arcos” (2003)*, así como en repetidos encuentros, jornadas y reflexiones colectivas que se han ido haciendo a lo largo de los años.

La actual crisis económica, junto con la escasa eficiencia de los actuales planes de reconversión industrial, ha generado inquietud sobre el futuro de la comarca. Si a esto le añadimos la limitación del plazo para seguir quemando carbón autóctono derivado de las directivas comunitarias, es evidente que empieza a ser urgente diseñar una estrategia para realizar una **Transición Justa** que diversifique la economía de la zona garantizando su viabilidad y la calidad de vida de sus habitantes.

Desde diversos sectores de la sociedad se reclama un debate en el que se analice con profundidad y responsabilidad la viabilidad futura de las actuales actividades económicas, bajo el paraguas de lo que se ha venido en llamar economía verde. Un modelo de desarrollo que quiera conseguir la categoría de sostenible requiere la implicación de los ciudadanos afectados.

El proceso se ha realizado mediante dinámicas de participación, donde a los diferentes actores de la comarca se les presentan ejemplos de otros lugares europeos, en los que se han vivido situaciones similares y que han logrado salir de esta situación económica. Además, se quiere ser ambicioso, porque se buscan modelos de producción sostenibles y un proceso de cambio basado en una **Transición Justa**.

Por su parte, el centro **ITACA**, por sus especiales características y el objetivo con el que fue creado, puede jugar un papel central en la articulación de este debate, aunando la preocupación por el desarrollo de la zona con la sensibilidad ambiental necesaria y fomentando un proceso de diálogo, debate y participación.



Resultado de las sesiones

Sesión del 3 de julio

Olga Estrada y Cristina Monge, presentan las “Jornadas Alternativas sostenibles en los territorios mineros”, identificando el objetivo que se marcado estás jornadas:

A partir de un proceso de participación en el que todos los agentes políticos, sociales y económicos de la zona puedan soñar juntos el futuro inmediato a construir.

Para la consecución de ese objetivo se desarrollarán en dos fases

1º Fase:

1.-: Recopilación de las distintas experiencias, intentos, etc., que ha habido a lo largo de los años, para partir de lo ya trabajado y elaborar el "mapa de actores" que deberían participar en el proceso:

2.- Identificación de otros procesos similares de reconversión de cuencas mineras en el entorno europeo y estudio de la experiencia para poder aprender de ella y sacar conclusiones

Este estudio facilite la información necesaria para que los participantes en los talleres puedan decidir qué modelo de desarrollo les parece más adecuado para aplicar en su territorio. Se plantea una participación basada en el conocimiento, intentando superar las ideas preconcebidas que en la mayoría de las ocasiones no tiene un fundamento en la información sino más bien en comentarios.

Fase 2: Jornada: identificación participativa de ejes de diversificación económica desde la sostenibilidad

1.- La economía verde como factor de desarrollo. Líneas estratégicas y perspectivas de empleo verde.

2.- Proceso de participación, donde se identificarán las líneas de trabajo de diversificación económica en la zona.

El segundo objetivo de esta jornada es la presentación del trabajo de investigación realizado hasta la fecha. La presentación la realiza Rafel Bardají, autor del trabajo.

Presentación de Rafael Bardají

Mucho se está hablando en esta crisis de la necesidad de reinventar nuestro modelo social, económico, político y cultural.

Esto supone, aunque a veces no se mencione, reinventar también el territorio y la manera en que nos relacionamos con él.

Zonas sensibles, como aquellas que basaron lo fundamental de su desarrollo en un urbanismo desahogado por un lado, otras zonas, podría decirse monodependientes, de una actividad como en el caso que no ocupa la minera, están sufriendo especialmente por causas diferentes las consecuencias de un modelo que ahora agoniza.

A estas últimas hemos querido dedicar el número 35 de la revista *esPosible* (Anexo 1), con el objetivo de dar esperanza y mostrar que ya se están poniendo en marcha algunas iniciativas, de manera tímida en unos casos, o de forma más integral y decidida en otros, que demuestran que *esPosible* diversificar la economía de estas zonas dando un viraje hacia el empleo verde.

- El turismo
- La agricultura
- La ganadería
- La cultura

- Los servicios

No vamos a inventar nada, ni menos nosotros que hemos elaborado esta publicación

Nos hemos limitado a recoger unas experiencias procedentes de personas que viven, gozan y sufren en la comarca y testimonios de especialistas en diversas áreas que creen en las posibilidades y están empeñados en buscar alternativas.

No es la primera vez que se aborda la cuestión.

Previo a este encuentro se han producido otros que ya fueron convenientemente reflejados en diferentes documentos.

Marcado el camino la labor ha sido más sencilla y quizás debamos remontarnos a hace 10 años cuando fruto de la sensibilidad existente, representantes de organizaciones como UGT, CC.OO, UAGA y la Fundación Ecología y Desarrollo (ECODES), firmaron un documento en el que apostaban por «un desarrollo en el que la satisfacción de las necesidades de las personas que vivimos hoy no comprometa nuestra salud, que se deriva de la salud de nuestro ambiente, ni el bienestar de las generaciones venideras».

De allí ya se pudieron extraer algunas líneas fundamentales:

En el manifiesto, además de proponer planes concretos, «implica reconsiderar el funcionamiento de todos los sectores económicos, del conjunto de nuestra manera de relacionarnos con el medio ambiente (el consumo, transporte, turismo, agricultura, ganadería, industria, urbanismo, producción de energía...)».

A lo largo de los últimos años, y bajo la participación de organizaciones sociales y ciudadanas se han impulsado jornadas cuyas conclusiones se pueden resumir en que los empleos derivados de la actividad económica futura se deben decantar sin lugar a dudas hacia modelos sostenibles que tengan en cuenta los importantes desafíos ambientales y sociales, económicos y laborales. La mayoría no son novedosos sino que han formado parte de la evolución social, económica y productiva de todos los pueblos.

En las diferentes convocatorias se hizo referencia en el análisis a los sectores destacados

- las energías renovables
- la agricultura ecológica
- la ecoindustria
- la edificación
- el aprovechamiento racional de los bosques
- el turismo

- el transporte sostenible
- Y un espíritu general de que junto a lo apuntado el futuro pasa también por una **diversificación de la producción**. Profundizar en estos asuntos ya avanzar en el diseño es la parte fundamental para una estrategia de futuro. Y todo este planteamiento en medio de un esquema en el que la explotación del carbón se ha reducido enormemente y su futuro está en un alambre.

Me fijo en dos especialmente en

- Las restauraciones mineras de las **explotaciones a cielo abierto** podrían originar aulas y centros didácticos extensivos a institutos, universidades, centros especializados el CEA ÍTACA sería un buen espacio para ello, podría generar investigación y formación, además de generar en torno a las plantaciones de frutales otra línea de producción y procesamiento.
- El **aprovechamiento de las masas forestales** para múltiples actividades: limpieza y conservación, elaboración de pellets para calderas de biomasa, aprovechamiento de plantas medicinales y aromáticas, actividades didácticas sobre bosques e incendios forestales, senderismo, deporte en la naturaleza, etc.

La crisis actual obliga a audaces planteamientos.

El territorio corre serio peligro si no se actúa ya.

Menos localistas

No quedarse en la mirada excesivamente localista en la creación de infraestructuras hay que crear una dinámica más amplia. Construir un polo tecnológico o logístico es fundamental.

Un nuevo planteamiento cultural. A su vez, esa excesiva dependencia del carbón ha provocado una filosofía que adolece de falta de emprendimiento. Las prejubilaciones y las indemnizaciones de cientos de trabajadores de las minas no han revertido, en buena parte de los casos, en una inversión en el propio territorio. Y así quienes han buscado nuevos nichos de empleo son actualmente los verdaderos dinamizadores.

Sacar provecho al AGUA de los embalses de Santolea o Castellote con el que se pueden permitir riego de mil hectáreas, pero el problema reside en que son concesiones pertenecientes a otros regantes como los de Híjar. **José Luis Iranzo**, agricultor y ganadero de Andorra, expresa que esta agua embalsada podría ser una alternativa a la costosa y medioambientalmente muy poco sostenible elevación de aguas del Ebro.

Existe un mayor potencial en la cultura y el turismo. PARQUE DEL RIO MARTIN, que es visitado cada año por miles de personas

Balneario de Ariño, iniciativas como La Ojinegra, la fábrica de colores, Mediasa o Cárnicas Otin

Y este planeamiento desde una contemplación del paisaje como **dice José Manuel Nicolau Ibarra**, profesor de Ecología. Universidad de Zaragoza. Sentir que la naturaleza, el territorio, es la casa, el hogar de las gentes que aquí habitan. Y por lo tanto, hacer de él una bandera de la identidad de la comarca y un espacio agradable para la vida cotidiana. No van a volver los tiempos del carbón. Ni el nivel de vida y riqueza de aquella época. La economía productiva basada en la tecnología y la inversión tiene que hacer su trabajo. Que lo haga, ya se han apuntado algunas cosas. Pero a la vez, sería bueno que esta sociedad en cambio, que está atravesando esta etapa de recesión económica, incorpore la estima hacia la naturaleza y el cariño hacia sus paisajes como un elemento de su personalidad, de su nueva identidad, para cuando vengan los buenos tiempos. Y en esa nueva relación con la naturaleza hay muchas cosas por hacer. Restaurar los ríos Estercuel y Ecuriza. Regenerar los montes de la sierra de Ejulve, degradados por el fuego de 2009. Llevar a cabo una buena gestión de las leñas (biomasa) para que sean un recurso local. Restaurar las canteras de arcilla ¡qué desastre madre mía! Y todo esto crea trabajo, medios de vida y autoestima social. Seamos ambiciosos y exigentes. Que empresas mineras, Confederación Hidrográfica, DGA y Unión Europea colaboren y financien el entusiasmo de una comarca por recuperar sus paisajes para hacer de ellos su entorno habitable, desde el que poder conectar con las nuevas oportunidades que llegarán.

Y dentro de este planeamiento desde la plataforma **“Nuestros Montes no se olvidan”** se apuesta por “el Bosque animado”, como una estrategia de gestión forestal activa sostenible para el empleo y el desarrollo en las sierras del Maestrazgo turolense. Su pretensión es formar a los agentes económicos y sociales del territorio con una formación cualificada y especializada sobre gestión forestal y biomasa, de forma pionera en la sierra de Teruel, para poder diseñar un nuevo eje de desarrollo social y económico a partir de los recursos forestales locales y conseguir diversificar la economía local. Se trata de conseguir compatibilizar la gestión forestal con la iniciativa económica a través del aprovechamiento de la biomasa forestal como combustible en redes de calor.

Para poner en práctica este nuevo modelo se pretende apostar por fórmulas empresariales con un marcado carácter social, vinculando por un lado a los propietarios forestales públicos y privados y por otro a los agentes económicos del territorio a través de acciones de formación, divulgación, participación y asesoramiento que aborden este tema.

Y como punto final, es obligado tener muy en cuenta las ideas del **equipo de investigación de la Universidad de Zaragoza** *“Efectos y respuestas colectivas vinculadas a la reconversión minero-energética en comunidades mineras carboníferas turolenses”*. *Financiado por la Fundación Universitaria Antonio Gargallo. Y una primera conclusión:*

El paternalismo debe dar paso a la implicación de la población, ¿estamos dispuestos?

En los contextos españoles de tradición minera suelen confluír tres circunstancias comunes, el intervencionismo estatal, el papel axial del poder empresarial en el orden local y la necesaria cohabitación de nuevas formas productivas con las tradicionales vinculadas a los recursos endógenos (agricultura o ganadería especialmente) o nuevos sectores vinculados con los servicios. Dicho patrón es matizado por las particularidades que cada territorio impone.

Cuando el cierre de las minas ha puesto en jaque a familias, municipios y el territorio en general, se ha activado el poso de las reivindicaciones laborales-colectivas de antaño (de carácter generalmente político por la importante presencia de poder político en la minería) y en medio de la despolitización que caracteriza a la sociedad occidental en general, parte de la población ha dado un paso saliendo de su letargo.

Han sido casi cuatro décadas de búsqueda intensa de alternativas a la minería y de metamorfosis lenta con sus éxitos y fracasos. Por definición, la actividad extractiva tiene fecha de caducidad y su implantación, desarrollo y finalización genera procesos y efectos similares en los diferentes contextos en donde se ubica. Pero no por ello sus impactos económicos y socioculturales son fácilmente controlables o frenables.

A menudo la mirada externa y legitimada como experta (de índole política, técnica o académica) acumula y ofrece propuestas, estrategias, planes que en ocasiones pueden ayudar a vislumbrar (o no) opciones y salidas. Sin desmerecer esas aportaciones, y abundando en las experiencias de búsqueda de líneas de desarrollo de cualquier otro territorio, podemos decir que en la fortaleza de las configuraciones sociales reside parte de las posibilidades de éxito.

Podríamos decir, a riesgo de ser en exceso reduccionistas, que las cuencas mineras turolenses no tienen ni más ni menos obstáculos que otros territorios similares ni se enfrentan a situaciones que no se haya encontrado su propia comunidad en el pasado. Lo que marca la diferencia entre territorios o situaciones históricas es la capacidad de la población para, sopesando las expectativas individuales y las colectivas, participar en dar respuestas para la construcción de su futuro.

En el proceso de la reconversión, la actitud predominante de la población ha sido mayoritariamente pasiva y acomodaticia; pero en absoluto están faltando ni van a faltar las respuestas proactivas y creativas.

La ruptura de la dependencia del carbón en esta zona y en todas las cuencas mineras carboníferas es como todos los paliativos contra lo adictivo, traumática, costosa y compleja. Pero lo es más cuando las poblaciones se sienten a merced de las fuerzas externas y quedan excluidas (o se autoexcluyen) de la toma de decisiones sobre qué caminos tomar en el diseño de las políticas de desarrollo territorial.

La política errática en materia energética de los últimos Gobiernos españoles ha contribuido poco. Con el desdibujamiento de la presencia e interés “estatal” (que traduce más bien la indiferencia y desentendimiento), el repliegue o la “extranjerización” del estamento empresarial del sector y el monocultivo productivo quebrado, “la militancia ciudadana” se hace tan necesaria como ineludible la puesta en marcha de gobiernos locales abiertos. El paternalismo estatal y económico debe dar paso a la implicación de la población ¿estamos dispuestos?

esPosible
LA REVISTA DE LA GENTE QUE ACTÚA

MAYO-JUNIO 2013 / NÚMERO 35



Resumen de las aportaciones:

Las aportaciones de los asistentes se podrían agrupar en tres apartados:

- a) **Reflexiones** sobre por qué este Territorio se encuentra en una situación de crisis más aguda que el resto del Estado. El futuro también se ve de forma más negativa ya que el sistema productivo se está desmantelando y cuesta ver otras formas de producción diferentes a lo que hasta la fecha se han desarrollado.
- b) **Análisis** de la forma de trabajar en el territorio. Con recortes económicos importantes, pero todavía hay muchas instituciones que trabajan en el territorio. Uno de los problemas que debe de afrontar la Administración en general es el reparto de competencias, este aspecto en esta zona se vuelve a

visibilizar de una forma más acentuada. Son varias las intervenciones que reclaman coordinación, más trabajo en común, aprovechar sinergias derivadas del trabajo de los demás.

- c) **Propuestas** de líneas de trabajo. A pesar de no ver el futuro de una forma muy positiva, se sigue teniendo ganas de trabajar por el territorio, y se apuntan varias posibles vías de desarrollo económico.

Aportaciones de los asistentes:

- El Desarrollo Local debe de ser participativo, debe de haber, se debe de favorecer la coordinación entre los grupos Leader.
- Las necesidades se detectan trabajando coordinadamente con los entidades que actúan en el territorio
- Hay que poner en valor el territorio. Se insiste en la necesidad de trabajar más coordinadamente.
- Como posibles líneas de trabajo se apunta, trabajar en Economía compartida, p.j. en temas de mantenimiento y conservación de mases.
- Enlazar las líneas de trabajo con la formación/prácticas de los ciclos formativos de FP
- Aprovechar la importancia que el consumidor comienza a dar a la trazabilidad del producto.
- La participación es real si los agentes del territorio participan desde el origen la iniciativa/idea, no al final. También hay que tener mucho cuidado con las ayudas, pueden crear “dependencia”.
- Se vuelve a dar un toque sobre lo perjudiciales que a veces son las subvenciones. Pero tampoco se puede olvidar la importancia que han tenido las ayudas a la minería
- Hay que empezar a reflexionar sobre el Decrecimiento.
- Una vez identificadas las líneas de trabajo, hay que pasar a desarrollarlas. Hay que trabajar en la economía de escala, la próxima, la cerca, no esperar a que una gran empresa llegue a salvar al situación
- No sé ha hecho Comarca, se ha hecho solamente pueblo.
- Los grandes sueldos que ha proporcionado la “mina” ha hechos que se viviera de espaldas al territorio
- Como ideas de trabajo propone: Restauración de minas, cooperativa de plantas aromáticas,
- No hay que buscar culpables, sino soluciones. Se debe de creer más en las posibilidades del territorio. Apostar por el turismo de calidad y turismo familiar.
- Hay que trabajar la autoestima de la gente de la zona.

- Propuestas de trabajo: Apoyar la iniciativa privada, poner en valor el patrimonio industrial, museo de la mina, velorail, diseño de varias rutas turísticas,..
- Ya hay en marcha iniciativas que funcionan, por ejemplo en Alcaine se ha unido las rutas ciclistas con la observación de aves. El propio Parque Cultural está ayudando a impulsar iniciativas privadas, que ya suman un número importante de puestos de trabajo.
- Darle un impulso al Balneario de Ariño, esto puede convertirse en otro motor turístico para la zona.
- Hay que apostar por todas las líneas productivas. Todo debe sumar.

Sesión del 23 de noviembre



El programa de la Jornada **“Alternativas Sostenibles en la zona de la minería”**

9.00-9.15. Presentación/Inauguración de la Jornada

9.15-10.15. Conferencia sobre Economía de Transición. Impartida por Jorge Bielsa, profesor de la Facultad de Economía de la Universidad de Zaragoza

10.15- 11.00 **De dónde partimos:** Presentación del recopilatorio realizado en la zona sobre Sostenibilidad a lo largo de los últimos años, por parte de Rafael Bardají, periodista y colaborador de ECODES

11.00-11.15 Descanso café

Dónde queremos llegar: Mediante dinámica de grupos se definen las futuras líneas de trabajo. Sobre las que se trabajará en una etapa posterior

13.00-13.30 Presentación de conclusiones.

Resumen de la conferencia de Jorge Bielsa



ECONOMÍA DE TRANSICIÓN

El punto de partida de la conferencia:

Transición hacia dónde?, de qué a qué?

En esta crisis hay muchas crisis superpuestas

“Hacia dónde vamos?, una cosa tenemos clara no volveremos a ningún sitio conocido”.

Hay una serie de mensajes que nos repiten constantemente, tanto los políticos, como los medios de comunicación, pero cuando queremos saber algo más, pasar de la mera enunciación de frases que más parecen a titulares que a ideas que nos ayuden a salir de esta situación de crisis en la que nos encontramos.. Los mensajes repetitivos son:

“Hay que cambiar el modelo productivo”

“La clave está en el I+D+i”

HITOS PARA ENTENDER LO QUE ESTA PASANDO

Globalización. La globalización tiene aspectos positivos y negativos. Para entender mejor los aspectos negativos y positivos que produce la Globalización, pondremos un ejemplo. La empresa francesa Molinex, tenía todas sus fábricas instaladas en Francia, los trabajadores de Molinex, tenían buenas condiciones laborales y buenos suelos.

Subidos a la ola de la expansión, se abrieron fábricas fuera de Francia, y una de ellas se instaló en Barbastro. Los trabajadores de Barbastro tenían peores sueldos que los trabajadores franceses, los que mantenían el mismo nivel de sueldo era su cúpula directiva. Esta fórmula a Molinex le interesa porque gana más dinero, en un determinado momento a los directivos que son los que más dinero ganan les interesó por razones que los trabajadores desconocen, desmantelan la fábrica de Barbastro y la vuelven a trasladar más al sur. Los trabajadores de Barbastro se quedaron en el paro y no porque no fueran rentables, sino porque los altos directivos decidieron que querían ganar más dinero.

Otro ejemplo similar al anterior podría ser la General Motors, por la gran dependencia que tiene la económica aragonesa de esta fábrica.

Un aspecto positivo es que se han socializado la mayoría de los bienes que tenemos actualmente en nuestros hogares. Casi todos podemos tener tostadores, microondas, batidoras, lavadoras,

Cambio Climático. Sobre el cambio climático existe un consenso en el mundo académico, solo hay algunas voces disonantes pero sospechosamente vinculadas a las empresas más vinculadas con las causas del cambio climático.

Los desastres naturales han aumentado pero como ocurren en otra parte del planeta, quizás todavía no está entre nuestras prioridades.

Las políticas cortoplacistas hacen que no se tomen las decisiones que se deberían tomar, en nuestro caso *la erradicación del carbón*.

Estancamiento productivo. El estancamiento productivo que se ha producido en Occidente en los 30 últimos años, este planteamiento asumido de una forma generalizada es relativamente reciente, hace tiempo que había un discurso académico que abogaba por esta idea, pero es ahora cuando ha comenzado a generalizarse y ser reconocido como una realidad.

La capacidad productiva de Occidente la podríamos reconocer en pequeños avances en la Nuevas Tecnologías de la Comunicación (NTC), pero nada comparable con lo que supuso la Revolución Industrial del siglo XIX. Nuestro nivel de vida ha crecido ficticiamente, basado en "burbujas".

Para avalar la afirmación que acabamos de hacer basta con hacer la división entre los trabajadores que producen por la producción.

A lo anteriormente expuesto deberemos tener en cuenta los siguientes Temas claves:

- Cambio en la distribución de la renta. Actualmente se tiene una gran desigualdad en la redistribución de la renta, el sueldo de un trabajo puede ser 7, 8 o incluso

- 10 veces mayor frente al de otro. Por ejemplo la hora de trabajo de un determinado nivel puede suponer el salario de todo un año de otro trabajador.
- La expansión del sistema financiero. Gran parte de las ganancias es absorbida por el sistema financiero. Son la base de la arquitectura económica sobre la que nos sustentamos. Basta con una mira rápida a los periódicos para ver que han sido uno de los principales causante de la crisis económica en la que nos encontramos.
 - Y por último y más vinculado con el sistema productivo, es el aumento del precio de la energía, causado por el aumento de la demanda. Demanda proveniente de los países emergentes, ellos sí que están en la fase de expansión productiva

Después de hacer un diagnóstico de situación, analizando los factores que nos colocado en la situación socio económica en la que nos encontramos, paso a intentar vislumbrar dónde están las claves para salir lo más airosamente y rápidamente posible de esta difícil situación que estamos viviendo.

Necesitamos *Economía del Conocimiento*. La economía del conocimiento es la que aportan los emprendedores. Entendiendo emprendedores aquellas personas que saben resolver más problemas que los que generan. Gente con ideas, ideas que siempre llevan un “plus”. La persona que abre un bar no es un emprendedor, pero si en su línea de negocio hay algo más que la venta de bebidas, como que su oferta esté vinculada con producto de proximidad, que favorezca la cultura,.....

La economía del conocimiento tiene en cuenta el capital humano y el capital social, es la suma de ambos.

La economía del conocimiento no está vinculada a una formación determinada, debe fomentar la puesta en valor de nuestras habilidades, facilitando que las desarrollemos. Habilidades multidisciplinares y politécnicas.

¿Nuestro modelo formativos, potencia realmente las habilidades individuales?.

Se necesita una revisión del sistema formativo. Hay que ir hacia una formación continua, que nos enseñe hacer cosas.

Para logra una buena formación son básicos tres materias: inglés, informática y matemáticas.

No podemos esperar a que vengan empresas que formen a las personas exclusivamente para sus necesidades, porque cuando esa empresa se “deslocalice”, dejará personas en el paro con una formación tan especializada que necesita mucha nuevamente un período importante de formación para poder volver a reincorporarse al mundo laboral.

La economía del conocimiento se refuerza poniendo a trabajar nuestros ahorros. Actualmente existe una desconexión entre el desarrollo local con los recursos económicos de la zona, con los ahorros que se producen en el territorio.

Se debería volver a la fórmula original de las Cajas de Ahorro, usando los ahorros en la economía local. Actualmente hay una deslocalización de los fondos locales, produciéndose un desacoplamiento entre la inversión local y el emprendimiento.

El capital humano y el financiamiento deben estar enfocados hacia lo local, hacia el territorio.

En resumen **Hace falta gente tanto en cantidad como en calidad”**.

Consejos para la zona:

Banda ancha de internet en todos los sitios, esto sería como el equivalente de las carreteras hace 20 años.

Facilitar viviendas

Finalizada la intervención de Jorge Bielsa, se abre un turno de preguntas. De este dialogo extraemos dos aportaciones una más general y otra más local:

- Al conocimiento habría que sumar la concienciación
- No se supo priorizarlos los proyectos que se presentaban a la mesa de la minería, lo único que se ha valorado en las propuestas era el empleo.



Presentación del recopilatorio realizado en la zona sobre sostenibilidad por parte de Rafael Bardají



Rafael Bardají hace un breve resumen del trabajo presentado en la sesión del 3 de julio. Realiza un repaso de las iniciativas económicas que se pueden considerar consolidadas; Restaurante de “Ojinegra” cuya peculiaridad es que es el único restaurante km 0 de Teruel, la fábrica de colores, Mediasa o Cárnicas Otin, el Parque Cultural del río Martín. Iniciativas que son todavía futuribles como el Balneario de Ariño y otras que podrían llegar a ser si se sabe aprovechar el conocimiento que se ha adquirido con la Restauración minera de de las explotaciones a cielo abierto que se ha llevado en la zona.

Las posibles líneas de trabajo se podrían encontrar en: las energías renovables, la agricultura ecológica, la ecoindustria, la edificación, el aprovechamiento racional de los bosques, el turismo o el transporte sostenible

Y como punto final, se hace referencia a las ideas del equipo de investigación de la Universidad de Zaragoza “Efectos y respuestas colectivas vinculadas a la reconversión minero-energética en comunidades mineras carboníferas turolenses”. Financiado por la Fundación Universitaria Antonio Gargallo. Una de sus primeras conclusiones de su investigación es que ha llegado el tiempo de que la población tome las riendas de su futuro, dejando a tras el paternalismo.

Aportaciones de los grupos a las futuras líneas de trabajo



Los asistentes se distribuyen en 3 grupos, trabajando las siguientes líneas:

- 1.- Sector Primario: Agricultura, Forestal,..
- 2.- Sector Industrial
- 3.- Emprendedores

La metodología utilizada en el análisis DAFO, identificando las debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades. A nivel interno Debilidades y Fortalezas a nivel externo Amenazas y Oportunidades.

1.- SECTOR PRIMARIO: AGRICULTURA, FORESTAL,..

DEBILIDADES

- Algunos de los planes de restauración minera, no se han realizado adecuadamente, y esto está teniendo consecuencias negativas en el paisaje, actualmente.
- La distribución territorial de las Comarcas desvinculo a tres de los municipios: Estercuel, Ejuelve y Gargallo que históricamente están vinculados con las localidades que actualmente constituyen la Comarca Cuencas Mineras
- Existe una gran apatía entre la población de la zona.
- Hay muchos forestales en situación de desempleo

AMENAZAS

- Las empresas extractoras de arcillas pueden convertirse nuevamente en un monocultivo y a esto hay que añadir que los planes de restauración que llevan a cabo no cumplen con los compromisos adquiridos con los ayuntamientos.

- Con el nuevo Plan Miner (2013-2018), pueden llegada nuevamente empresas que no buscan el desarrollo local, sino un beneficio rápido, sin sentirse responsables con el territorio de donde obtiene su beneficio económico.
- La legislación que regula la puesta en marcha de un negocio es igual para todos los territorios. No contempla especificidades dependiendo de las características de la zona donde se vaya a instalar el negocio, o del tamaño del mismo

FORTALEZAS

- En la zona hay mucha tierra que actualmente no se cultiva, que se encuentran abandonadas.
- Existe mucha masa forestal para conservar y mantener. Pueden obtenerse de ellas recursos para la producción de biomasa
- Los propietarios de las tierras abandonadas podrían estar interesados en participar con sus tierras en la puesta en marcha de las ideas vinculadas con la producción agraria.

OPORTUNIDADES

- Posibilidad de la puesta en marcha de una empresa de biomasa. La titularidad de la misma sería compartida entre la Comarca y sus municipios. Podría contar con Fondos Miner, y la forma jurídica podría ser Cooperativa, enmarcada en la economía social. La empresa ayudaría al mantenimiento del monte de la zona y podría tener una línea de I+D+i, al estudiar los límites de aprovechamiento del monte, así como el rendimiento /transición de las calderas de biomasa. La platilla que trabajará en la empresa podría nutrirse de los retenes de incendios que en el invierno se quedan en el desempleo. El principal producto de la empresa sería el pellets. Una de las zonas especialmente a tener en cuenta para su aprovechamiento maderero sería La Codoñera
- A la hora de comercializar productos de similares características, la comercialización se podría hacer conjunta. Reduciendo de esta forma los costes de promoción y consiguiendo un mayor impacto en los canales de distribución
- Se podría aprovechar el servicio de asesoramiento que presta la Cámara de Comercio para la elaboración de los Estudios Jurídicos/Económicos que necesita las personas que quieren poner en marcha una iniciativa económica.
- Otra línea de negocio, podría ser la creación de cooperativas de inversores, donde el valor sobre el que se invierte son los "*bosques de maderas nobles*"
- Se podría crear un *Bancos de tierras*
- Se podría apostar por la puesta en valor de los recursos endógenos a través de la *Custodia del Territorio*, basado en la unión entre turismo sostenible y conservación ambiental

- Profundizar en el concepto de *Terreno forestal*, bajo este epígrafe se engloban todas las actividades de aprovechamiento económico que parten desde el bosque: Miel, actividad cinegética, cultivo de trufas mediante plantas micorrizadas, plantas medicinales, plantas aromáticas,...

2.- SECTOR INDUSTRIAL

AMENAZAS:

- El posible cierre de las instalaciones de ENDESA, así como la finalización del aprovechamiento del carbón. Todo ello sin fecha concreta y sin un plan de reconversión claro, con el impacto que esto puede tener tanto en los puestos de trabajo como las ayudas económicas que pueden llegar a la zona. Falta de opciones de Formación. La gente sale a formarse fuera y son pocos los que vuelven. “Fuga de Cerebros”
- Actualmente, hay una Renta per capita alta, lo que hace que no sean activos determinados puestos de trabajo cuando la retribución está muy por debajo de la renta media
- Hay escasez de agua para la puesta en marcha de determinados proyectos

DEBILIDADES

Faltan infraestructuras comunicación, no se tiene acceso a internet con banda ancha

Existe una gran incertidumbre ante la indecisión de Endesa sobre el futuro de sus instalaciones en Andorra.

En general se tiene un gran pesimismo en la población, no se tiene una visión demasiado halagüeña del futuro

El Paternalismo: falta de cultura emprendedora. Siempre se ha contado con una gran empresa o la administración para asegurar el futuro económico de la zona

Todo ha girado en torno al Monocultivo del carbón

Existe una deficiencia en las tecnologías de la comunicación: Internet

No existe alternativa financiera a los bancos, falta de financiación local

FORTALEZAS

Se cuenta con una Juventud muy formada e interdisciplinarias

La Pirámide poblacional está equilibrada, hay muchos jóvenes

Se cuenta con un “tejido social”, consolidado y fuerte.

Existen polígonos industriales muy bien equipados, preparados para acoger cualquier industria que quiera instalarse.

Se dispone de viviendas para poder asegurar el asentamiento de la población joven que opte por asentarse en la comarca. Se cuenta con las viviendas de Endesa

Además del carbón existen otras materias primas sobre las que pivotar futuros proyectos, como por ejemplo la arcilla, la agricultura,...

OPORTUNIDADES

Transformación agrícola

A partir de las TIC se puede trabajar en pos de una internacionalización tanto para los productos, como conseguir el conocimiento necesario para fortalecer las líneas de negocio.

Aprovechar el conocimiento acumulado sobre Restauración de la minería a cielo abierto, hay una importante demanda de esta experiencia en Latinoamérica y en el Mediterráneo

Con el nuevo Plan Miner que llega hasta el 2018, se tiene tiempo para repensar escenarios de futuro para zona. Se podría contar con medios para de una forma participativa diseñar entre todos el futuro económico de la zona.

Gente formada vinculada con el territorio puede volver y ayudar a innovar

3.- EMPRENDEDORES

FORTALEZAS

Quizás seamos pocos en número pero no en impacto ya que se es capaz de dinamizar e impulsar proyectos innovadores.

Hay un importante capital humano, bien formado con ganas de salir adelante, de trabajar por un futuro.

En la zona hay iniciativas consolidadas con resultados positivos, que sirven de referencia.

Se cuenta con Foros e infraestructuras, como por ejemplo el centro ITACA, que dinamizan y facilitan la participación de los distintos agentes.

En la zona hay dos Agencias de Desarrollo Local, agentes fundamentales para impulsar el desarrollo económico; Apoyando a los emprendedores, con formación, posibles líneas de financiación,...

En el territorio se cuenta con recursos importantes: cultura, paisaje, patrimonio, materias primas,...

OPORTUNIDADES

Se cuenta con un recurso importante que es el propio territorio, con todos sus valores paisajísticos, culturales, ...

Internet abre las posibilidades de acceder a información, contactos, comercialización de los productos,....

La situación de crisis y por ende la falta de recursos, favorece que cualquier opción económica esté más pensada, reflexionada. Se trabajó más en red para aprovechar sinergias. A los proyectos se les exija más sostenibilidad, más impacto en el territorio, ..

La globalización puede tener su aspecto negativo o positivo, en esta ocasión se valora lo positivo por la facilidad que ofrecen las infraestructuras de comunicación para conocer que tendencias se dan en las distintas partes del mundo, sobre desarrollo económico basado en la sostenibilidad.

El acceso a la información se vincula con la globalización y con el acceso a internet

La realización de foros que faciliten la participación multiplican las oportunidades de desarrollo, ya que ayuda a entrar en contacto con otros emprendedores, así como identificar inquietudes, necesidades comunes.

AMENZAS

La permanencia de un sistema de reparto del dinero público se mantenga tal y como se ha vendido realizando hasta la fecha, sin contar con el territorio. Apostando por proyectos que no sean de la zona y el resultado será que solamente busquen un enriquecimiento económico cortoplacista.

Que llegue el momento en que Endesa anuncia el fin definitivo de su proyecto industrial, y no se hay logrado definir o consolidar una alternativa a ese motor económico.

Que no se realice una planificación de infraestructuras adecuada, que no se priorice la banda ancha de internet

DEBILIDADES

No se tiene una conexión, una red de emprendedores en la zona. Por la que se lograría el intercambio de conocimiento. Se aprovecharán de las sinergias que entre todos se generaría

Falta agenda contactos, tanto de posibles colaboradores, como de otros emprendedores o de recursos tanto en conocimiento como en recursos materiales

No hay cultura ni espíritu emprendedor, siempre se han dado respuesta a las necesidades de desarrollo con propuestas venidas desde fuera, desde la Administración

El reparto de los fondos públicos no se ha realizado correctamente, no ha llegado a los proyectos locales

No se dispone de espacios con un coste acorde a los comienzos de los emprendedores, los precios de los locales o lugares de reuniones y trabajo, son muy elevados.

Dificultad de acceso a internet, lo que dificulta el acceso al conocimiento en temas que ayudarían a reforzar las iniciativas económicas que quieren ponerse en marcha.

Falta de conocimiento técnico para el asesoramiento de proyectos operativos

La línea de empoderamiento sería una de las materias que se podrían abordar desde la formación

Trasversales a todos los grupos se sumarían estas aportaciones:

- Falta transparencia: No está publicado el reglamento de funcionamiento de la Mesa de la Minería
- Se han dado demasiados procesos de participación fallidos. Se ha llamado a la ciudadanía a participar sin que estos procesos hayan tenido un resultado claro, no han tendido un retorno, una devolución a los participantes.

Como deseo resumen de los participantes de esta Jornada de trabajo sería lograr que se elabore de un Plan de Desarrollo donde participen todos los sectores, que se prioricen proyectos con el territorio y para el territorio

Conclusiones

Todos los grupos han tendido aportaciones o reflexiones coincidentes como:

- Pesimismo, apatía, paternalismo
- Falta de transparencia en los procesos de priorización de proyectos en la Mesa de la Minería y demasiados procesos participación fallidos.

- El desarrollo económico de la zona es dependiente del Monocultivo del carbón
- No se dispone de una agenda de contactos que faciliten la relación de iniciativas de desarrollo similares o que ayuden a ampliar conocimiento en las materias en las que se está trabajando.
- El resultado del pesimismo, apatía y paternalismos, se identifica una falta de espíritu emprendedor e innovador
- Desde una perspectiva más positiva se identifica una gran capital humano y social

Resumen de las aportaciones de cada uno de los grupos de trabajo:

1. Sector Primario: Agricultura y forestal.
 - a. Se puede contar con tierras, en la actualidad hay muchos campos que nos se están cultivando
 - b. Iniciativas basadas en el aprovechamiento del Monte:
 - i. Biomasa
 - ii. Bando de tierras
 - iii. Custodia del territorio
 - c. Creación de una Cooperativa Agraria Integral
2. Sector Secundario
 - a. Aprovechar el conocimiento que se ha creado a partir de la experiencia de la Restauración Minera de las explotaciones de Endesa
3. Emprendedores
 - a. Falta de cohesión entre los distintos agentes de desarrollo, de los distintas iniciativas económicas que se están poniendo en marcha
 - b. La puesta en valor del buen trabajo realizado desde las Agencias de Desarrollo Local
 - c. La existencia en la zona de recurso endógenos sobre los que podría pivotar el desarrollo local
 - d. Debido al gran capital humano, social e iniciativas que se están poniendo en marcha, se tiene la posibilidad de mejorar y avanzar gracias a las Sinergías que se pueden generar entre todos los actores locales.

Asistentes

Sesión del 3 de julio

AGENTES SOCIALES COMARCA ANDORRA-SIERRA DE ARCOS. LUCÍA LORENZ- Servicios Sociales.

BELÉN SOLER. Propietaria y gerente de “Turismo Rural La Ojinegra de Alloza”.

FRANCISCO MOLINA CORTECERO – Ingeniero Agrónomo – Restauraciones paisajísticas de la minería a cielo abierto de Endesa.

GEMA BRIZ. Centro Emprendedores I.A.F.- Agente Desarrollo Comarcal.

GUILLEN GONZALEZ. SOA, SINDICATO OBRERO ARAGONÉS.

IVI MILKOVA. Colectivo Indigndxs Andorra. iviivanova@mail.bg

JOAQUÍN LORENZO. Gerente OMEZYMA.

JOAQUÍN NOÉ SERRANO. Alcalde de Ariño.

JOSÉ MONZÓNGRACIA. Director Patronato Municipal de Cultura y Turismo de Andorra.

JOSÉ ROYO. Gerente P.C. Río Martín.

JOSÉ VICENTE QUEROL. Gerente de ADIBAMA.

LOLI BERNAD. Colectivo Indignadx.

M^a JOSE´QUINTANA. Técnico Asociación empresarios Andorra.

M^a JOSEFA LECINA. Alcaldesa de Crivillén .

MANOLO CIRUJEDA. TERUEL EXISTE.

MARCO NEGREDO. Miembro del Rolde de Estudios Aragoneses y del Consello d´Fabra Aragonesa

MARÍA JOSÉ LAHOZ. Asociación Cultural “Las Calderas” de Gargallo.

NATALIA IRANZO. Asociación “La Masadica Roya”. Andorra

JAVIER LOPEZ DE URALDE. Asociación “La Masadica Roya” .

NORMA RUÉ ROIG JULIÁN. La Fábrica de Colores. Librería. Andorra.

SOFÍA CIÉRCOLES. Alcaldesa de Andorra.

YOLANDA CASAUS. Concejál Ayto. Andorra Emprendimiento y Energía. ANDORRA EMPRENDE

BEATRIZ BLASCO. Exconcejál Medio Ambiente Ayto. Andorra.

FRANCHO DUQUE. Responsable formación agricultura ecológica CEA ÍTACA.

FINA CARMEN LEGUA. . Taller Educación. Ambiental CEA ÍTACA.

QUITERIA BES. Taller Educación. Ambiental CEA ÍTACA.

ROSARIO BALAGUER. Taller Educación. Ambiental CEA ÍTACA.

RICARDO RODRIGUEZ. Empresa KARALOM. Actividades de ocio y turismo.
Gerente/propietario.

MOISES FALO ALQUEZAR. Distribuidor de Biomasa

JOSÉ LAHOZ. Alcalde de Estercuel

RAIMUNDO BLASCO. Redactor periódico loca CIERZO

Sesión del 23 de noviembre

1.- Mesa. Sector Primario

FRANCHO DUQUE. Responsable formación agricultura ecológica CEA ÍTACA.

JOSÉ LAHOZ. Alcalde de Estercuel

José Manuel SALVADOR. Responsable de Participación de la Comarca Andorra Sierra de Arcos

MARÍA JOSÉ LAHOZ. Asociación Cultural “Las Calderas” de Gargallo.

Olga Estrada. Directora de CEA ITACA

2.- Mesa. Sector Industrial

BEATRIZ BLASCO. Exconcejal Medio Ambiente Ayto. Andorra.

FRANCISCO MOLINA CORTECERO – Ingeniero Agrónomo – Restauraciones paisajísticas de la minería a cielo abierto de Endesa.

ANTONIO HERRERO. Representante Sindical de CCOO, sección Industria

RAIMUNDO BLASCO. Redactor periódico loca CIERZO

3.- Mesa. Sector Emprendedores

EVA ROLDÁN

JOSÉ ROYO. Gerente P.C. Río Martín.

Olivia MONZÓN. Técnico de ADIBAMA

NIEVES BALLESEOS. Técnico de ADIBAMA

YOLANDA CHAMARRO

JUAN FERNANDO HOYOS

Asistieron pero por horario no pudieron participar en las mesas

MARCO NEGREDO. Miembro del Rolde de Estudios Aragoneses y del Consello d’Fabra Aragonesa

PEDRO RODRIGUEZ M
ANA SCHIAL

